



Jaarrekening 2025

Stichting Kairos

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
Kengetallen	8
 BESTUURSVERSLAG	 9
Bestuursverslag	10
 JAARREKENING	 11
Balans	12
Staat van baten en lasten	14
Toelichting op de jaarrekening	15
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	23
Ondertekening	30

Financieel verslag

Stichting Kairos

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Kairos

De jaarrekening van Stichting Kairos te Dirksland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kairos.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Middelharnis, 27 mei 2026

Digitaal ondertekend door:
A.J. Lugtenburg AA
ajlugtenburg@visser-visser.nl
2026 mei 27 17:30:39 (+02:00)

Visser & Visser Accountants B.V.
A.J. Lugtenburg AA

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de baten en lasten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van begroting.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten en Lasten	835.778	100,0%	787.062	100,0%	48.716	6,2%
Inkoopwaarde van de baten	26.893	3,2%	24.917	3,2%	1.976	7,9%
Saldo	808.885	96,8%	762.146	96,8%	46.739	6,1%
Overige baten	2.880	0,3%	0	0,0%	2.880	100,0%
Personeelskosten	612.252	73,3%	479.147	60,9%	133.105	27,8%
Overige personeelskosten	50.039	6,0%	89.799	11,4%	-39.759	-44,3%
Afschrijvingen	333	0,0%	257	0,0%	76	29,6%
Huisvestingskosten	140.978	16,9%	122.395	15,6%	18.583	15,2%
Verkoopkosten	817	0,1%	0	0,0%	817	100,0%
Exploitatiekosten	3.741	0,4%	4.332	0,6%	-591	-13,6%
Autokosten	3.962	0,5%	6.359	0,8%	-2.397	-37,7%
Kantoorkosten	10.008	1,2%	5.032	0,6%	4.976	98,9%
Algemene kosten	37.766	4,5%	35.314	4,5%	2.451	6,9%
Bedrijfslasten	859.897	102,9%	742.636	94,4%	117.261	15,8%
Saldo baten en lasten	-48.132	-5,8%	19.510	2,5%	-67.642	-346,7%
Financiële baten en lasten	1.629	0,2%	1.457	0,2%	172	11,8%
Resultaat	-46.503	-5,6%	20.967	2,7%	-67.470	-321,8%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Materiële vaste activa	4.738	1,7%	1.093	0,2%
Vaste activa	4.738	1,7%	1.093	0,2%
Vorderingen	21.558	8,0%	262.760	45,7%
Liquide middelen	244.813	90,3%	310.875	54,1%
Vlottende activa	266.370	98,3%	573.635	99,8%
Activa	271.108	100,0%	574.728	100,0%
Continuïteitsreserve	155.950	57,5%	202.453	35,2%
Stichtingsvermogen	155.950	57,5%	202.453	35,2%
Kortlopende schulden	115.159	42,5%	372.275	64,8%
Passiva	271.108	100,0%	574.728	100,0%

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021
Werkkapitaal	151.212	201.360	181.486	83.017	34.597
Quick ratio	2,31	1,54	1,55	1,45	1,28
Current ratio	2,31	1,54	1,55	1,45	1,28
Solvabiliteit (EV/TV)	57,5%	35,2%	35,5%	31,3%	22,0%
EBITDA	-47.799	19.767	103.327	43.569	34.647

Bestuursverslag

Stichting Kairos

Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ten kantore van Stichting Kairos ter inzage.

Jaarrekening

Stichting Kairos

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025		31-12-2024	
Vaste activa				
Materiële vaste activa	4.738		1.093	
		4.738		1.093
Vlottende activa				
Vorderingen	21.558		262.760	
Liquide middelen	244.813		310.875	
		266.370		573.635
Activa		271.108		574.728

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Continuïteitsreserve	155.950	202.453
	155.950	202.453
Kortlopende schulden	115.159	372.275
Passiva	271.108	574.728

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Baten en Lasten	835.778	787.062	
Inkoopwaarde van de baten	26.893	24.917	
Saldo	808.885		762.146
Overige baten	2.880		0
Personeelskosten	612.252	479.147	
Overige personeelskosten	50.039	89.799	
Afschrijvingen	333	257	
Huisvestingskosten	140.978	122.395	
Verkoopkosten	817	0	
Exploitatiekosten	3.741	4.332	
Autokosten	3.962	6.359	
Kantoorkosten	10.008	5.032	
Algemene kosten	37.766	35.314	
Bedrijfslasten	859.897		742.636
Saldo baten en lasten	-48.132		19.510
Financiële baten en lasten	1.629		1.457
Resultaat	-46.503		20.967

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Stichting Kairos is opgericht bij notariële akte op 31 mei 2021.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bieden van een gespecialiseerde, flexibele opvang en begeleiding van mensen, met name jongvolwassenen die geen plek kunnen vinden in de reguliere opvang, zo kort als mogelijk en zo lang als nodig. De stichting is bevoegd onroerend goed te kopen, te verkopen en te bezwaren. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfsnummer handelsregister

Stichting Kairos is statutair gevestigd te Dirksland en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 82972370.

Per 31 december 2025 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

- Voorzitter: de heer W.G.A. Driesse
- Secretaris: mevrouw E. Overbeeke- Hagens
- Penningmeester: de heer S.H.P. Garst

Per 1 mei 2026 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

- De heer B. Noordzij

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Kairos zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen RJK C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van stichtingsvermogen

Het eigen vermogen van de stichting is in te delen in reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouwen van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd

Grondslagen van baten

Algemeen

Baten omvatten exploitatiesubsidies en de opbrengsten uit diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke.

Giften

Giften worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de giften zijn ontvangen. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Kairos heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Kairos verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Ondertekening

Digitaal ondertekend door:
Ellen Okker-Meijerink
ellenmeijerink@gmail.com
2026 mei 27 17:54:03 (+02:00)

Namens Raad van Toezicht Stichting Kairos, Ellen Okker-Meijerink

Digitaal ondertekend door:
Anneke du Pree van der Slik
pree0062@planet.nl
2026 mei 27 17:49:22 (+02:00)

Namens Raad van Toezicht Stichting Kairos, Anneke du Pree van der Slik

Digitaal ondertekend door:
Arjan Mouthaan
mouthaanaw@gmail.com
2026 mei 27 21:57:23 (+02:00)

Namens Raad van Toezicht Stichting Kairos, Arjan Mouthaan

Digitaal ondertekend door:
Bjorn Noordzij
bjorn@stichtingkairos.nl
2026 mei 27 18:42:27 (+02:00)

Namens Bestuur Stichting Kairos, Bjorn Noordzij