



Jaarrekening 2022

Stichting Kairos

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	8
Kengetallen	9
BESTUURSVERSLAG	10
Bestuursverslag	11
JAARREKENING	12
Balans	13
Staat van baten en lasten	14
Toelichting op de jaarrekening	15
Toelichting op de balans	19
Toelichting op de staat van baten en lasten	24
Ondertekening	31

Financieel verslag

Stichting Kairos

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit drie delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Deel 3: De jaarrekening is klaar gemaakt in digitaal formaat (SBR) en wordt ook in digitaal formaat gearchiveerd en verzonden naar eventuele uitvragende partijen. Een akkoord dat wordt gegeven op de jaarrekening, heeft betrekking op de informatie in dit deel van het document.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Kairos

De jaarrekening van Stichting Kairos te Dirksland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kairos.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Middelharnis ,

Digitaal ondertekend door:
S.L. Visser
slvisser@visser-visser.nl
2023 sep 16 11:40:53 (+02:00)

Visser & Visser Accountants B.V.
S.L. Visser

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van begroting.

Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

	Verslag jaar		Begroting		Verschil	
	2022	% baten	2022	% baten	Verschil	%
Baten en Lasten	576.360	100,0%	621.485	100,0%	-45.125	-7,3%
Inkoopwaarde van de baten	13.549	2,4%	12.000	1,9%	1.549	12,9%
Saldo	562.811	97,6%	609.485	98,1%	-46.674	-7,7%
Personeelskosten	357.442	62,0%	380.000	61,1%	-22.558	-5,9%
Overige personeelskosten	29.899	5,2%	13.000	2,1%	16.899	130,0%
Huisvestingskosten	111.263	19,3%	125.100	20,1%	-13.837	-11,1%
Verkoopkosten	83	0,0%	0	0,0%	83	100,0%
Exploitatiekosten	4.673	0,8%	5.000	0,8%	-327	-6,5%
Autokosten	53	0,0%	0	0,0%	53	100,0%
Kantoorkosten	4.165	0,7%	3.800	0,6%	365	9,6%
Algemene kosten	11.664	2,0%	51.000	8,2%	-39.335	-77,1%
Bedrijfslasten	519.242	90,1%	577.900	93,0%	-58.658	-10,2%
Saldo baten en lasten	43.569	7,6%	31.585	5,1%	11.984	37,9%
Financiële baten en lasten	-149	-0,0%	0	0,0%	-149	100,0%
Resultaat	43.421	7,5%	31.585	5,1%	11.835	37,5%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2022	% balans	31-12-2021	% balans
Vorderingen	84.369	31,8%	13.990	8,9%
Liquide middelen	181.277	68,2%	143.563	91,1%
Vlottende activa	265.646	100,0%	157.553	100,0%
Activa	265.646	100,0%	157.553	100,0%
Bestemmingsfondsen	5.000	1,9%	0	0,0%
Continuïteitsreserve	78.018	29,4%	34.597	22,0%
Stichtingsvermogen	83.017	31,3%	34.597	22,0%
Kortlopende schulden	182.629	68,7%	122.956	78,0%
Passiva	265.646	100,0%	157.553	100,0%

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2022 en winst-en-verliesrekening over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2022	2021
Werkkapitaal	83.017	34.597
Quick ratio	1,45	1,28
Current ratio	1,45	1,28
Solvabiliteit (EV/TV)	31,3%	22,0%
EBITDA	43.569	34.647

Bestuursverslag

Stichting Kairos

Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ten kantore van Stichting Kairos ter inzage.

Jaarrekening

Stichting Kairos

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2022	31-12-2021
Vlottende activa		
Vorderingen	84.369	13.990
Liquide middelen	181.277	143.563
	265.646	157.553
Activa	265.646	157.553

Balans passiva

	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsfondsen	5.000	0
Continuïteitsreserve	78.018	34.597
	83.017	34.597
Kortlopende schulden	182.629	122.956
Passiva	265.646	157.553

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslag jaar		Begroting	Vorig jaar
	2022		2022	2021
Baten en Lasten	576.360	621.485		166.682
Inkoopwaarde van de baten	13.549	12.000		4.570
Saldo	562.811		609.485	162.111
Personeelskosten	357.442	380.000		82.070
Overige personeelskosten	29.899	13.000		753
Huisvestingskosten	111.263	125.100		34.860
Verkoopkosten	83	0		0
Exploitatiekosten	4.673	5.000		3.081
Autokosten	53	0		0
Kantoorkosten	4.165	3.800		1.302
Algemene kosten	11.664	51.000		5.398
Bedrijfslasten	519.242		577.900	127.465
Saldo baten en lasten	43.569		31.585	34.647
Financiële baten en lasten	-149		0	-50
Resultaat	43.421		31.585	34.597

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Stichting Kairos is opgericht bij notariële akte op 31 mei 2021.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bieden van een gespecialiseerde, flexibele opvang en begeleiding van mensen, met name jongvolwassenen die geen plek kunnen vinden in de reguliere opvang, zo kort als mogelijk en zo lang als nodig. De stichting is bevoegd onroerend goed te kopen, te verkopen en te bezwaren. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Kairos is feitelijk en statutair gevestigd aan de Voorstraat 14, 3247CE te Dirksland en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 82972370.

Per 31 december 2022 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

- Voorzitter; mevrouw N.E.J. Bevelander-Molenaar
- Secretaris; mevrouw E. Overbeeke- Hagens
- Penningmeester; de heer S.H.P. Garst

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Kairos zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen RJK C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Grondslagen van stichtingsvermogen

Het eigen vermogen van de stichting is in te delen in reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouwen van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

Bestemmingsreserve

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Bestemmingsfonds

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, en deze beperking door derden is aangebracht.

Grondslagen van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van baten

Algemeen

Baten omvatten exploitatiesubsidies en de opbrengsten uit diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke.

Giften

Giften worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de giften zijn ontvangen. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Stichting Kairos heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Kairos verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslagen van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans

Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen		
Debiteuren	18.780	375
Overige vorderingen	0	13.615
Overlopende activa	61.789	0
Te vorderen subsidies	3.800	0
	84.369	13.990

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Debiteuren

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Debiteuren		
Debiteuren	18.780	375
	18.780	375

Overige vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	0	13.615
	0	13.615

Overlopende activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overlopende activa		
Nog te ontvangen WMO Stichting Goed voor Goed	61.491	0
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	298	0
	61.789	0

Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Liquide middelen		
Kasmiddelen	622	102
Tegoeden op bankrekeningen	180.655	143.462
	181.277	143.563

Kasmiddelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Kasmiddelen		
Kas	622	102
	622	102

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Tegoeden op bankrekeningen		
Bank	180.655	143.462
	180.655	143.462

Stichtingsvermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsfondsen	5.000	0
Continuïteitsreserve	78.018	34.597
	83.017	34.597

Het resultaat is geheel toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Het bestemmingsfonds is bestemd voor de woonkeuken.

Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Kortlopende schulden		
Crediteuren	11.991	5.405
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.519	6.863
Schulden ter zake van pensioenen	8.740	4.010
Salarisverwerking	9.946	679
Overige schulden	49	0
Overlopende passiva	133.383	106.000
	182.629	122.956

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	18.519	6.863
	18.519	6.863

Schulden ter zake van pensioenen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Schulden ter zake van pensioenen		
Te betalen pensioenuitkeringen	8.740	4.010
	8.740	4.010

Salarisverwerking

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Salarisverwerking		
Netto lonen	427	-0
Reservering vakantiegeld	9.519	679
	9.946	679

Overige schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overige schulden		
Te betalen overige algemene kosten	-1	0
Waarborgsommen	50	0
	49	0

Overlopende passiva

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overlopende passiva		
Nog te betalen accountants- en advieskosten	2.500	2.500
Vooruit ontvangen giften	130.883	103.500
	133.383	106.000

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Het pand wordt gehuurd vanaf 16 juli 2021. De huur is in de eerste 3 jaar opzegbaar, met een opzegtermijn van 6 maanden. Na deze 3 jaar bedraagt de opzegtermijn één jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten en Lasten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Baten en Lasten			
Baten individuele begeleiding/ambulant	104.344	0	0
Eenmalige giften particulieren / kerken / stichtingen	16.734	0	9.492
Giften bedrijven	156.617	275.000	134.500
Baten als tegenprestatie voor levering van diensten	50.511	211.485	22.690
Subsidie Gemeente Goeree-Overflakkee	194.155	135.000	0
Subsidie Kansfonds	35.000	0	0
Subsidie OranjeFonds	19.000	0	0
	576.360	621.485	166.682

Inkoopwaarde van de baten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Inkoopwaarde van de baten			
Boodschappen	13.549	12.000	4.570
	13.549	12.000	4.570

Bedrijfslasten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	357.442	380.000	82.070
Overige personeelskosten	29.899	13.000	753
Huisvestingskosten	111.263	125.100	34.860
Verkoopkosten	83	0	0
Exploitatiekosten	4.673	5.000	3.081
Autokosten	53	0	0
Kantoorkosten	4.165	3.800	1.302
Algemene kosten	11.664	51.000	5.398
	519.242	577.900	127.465

Personeelskosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	281.607	301.730	65.165
Sociale lasten	48.861	48.950	10.572
Pensioenlasten	26.974	29.319	6.332
	357.442	380.000	82.070

Gedurende het jaar 2022 waren 5 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 1).

Lonen en salarissen

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	264.509	294.412	63.585
Vakantiegeld	17.099	7.318	1.580
	281.607	301.730	65.165

Sociale lasten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Sociale lasten			
Sociale lasten	48.861	48.950	10.572
	48.861	48.950	10.572

Pensioenlasten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Pensioenlasten			
Pensioenpremie	26.974	29.319	6.332
	26.974	29.319	6.332

Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Overige personeelskosten			
Reiskostenvergoeding woon-werk	1.187	0	0
Studie- en opleidingskosten	1.240	6.000	0
Overige kostenvergoedingen	0	1.000	0
Ziekengeldverzekering	0	6.000	0
Overige personeelskosten	4.164	0	433
ZZP'ers	23.307	0	320
	29.899	13.000	753

Huisvestingskosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Huisvestingskosten			
Huur	75.480	75.600	30.417
Onderhoud gebouwen	601	5.000	61
Schoonmaakkosten	0	1.000	0
Gas, water en elektra	32.646	40.000	3.691
Vaste lasten	0	1.500	0
Overige huisvestingskosten	2.537	2.000	692
	111.263	125.100	34.860

Verkoopkosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Verkoopkosten			
Sponsoring / giften / e.d.	15	0	0
Relatiegeschenken	68	0	0
	83	0	0

Exploitatiekosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Exploitatiekosten			
Kleine aanschaffingen	4.090	4.000	2.636
Gereedschappen	0	1.000	315
Overige exploitatiekosten	583	0	130
	4.673	5.000	3.081

Autokosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Autokosten			
Brandstofkosten	53	0	0
	53	0	0

Kantoorkosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	279	2.000	107
Porti	22	0	0
Telefoon en internet	109	1.800	158
Computerkosten	1.757	0	440
Drukwerk	712	0	91
Automatisering	1.286	0	386
Overige kantoorlasten	0	0	120
	4.165	3.800	1.302

Algemene kosten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Algemene kosten			
Administratiekosten	1.198	0	797
Accountantskosten	3.182	7.500	2.500
Algemene verzekeringen	3.537	3.500	1.032
Kosten salarisadministratie	2.835	0	0
Advieskosten overige	0	0	318
Juridische kosten	914	0	0
Notariskosten	0	0	751
Overige algemene kosten	-1	0	0
Overige baten en lasten	0	40.000	0
	11.664	51.000	5.398

Financiële baten en lasten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke baten	-13	0	0
Rentelasten en soortgelijke lasten	136	0	50
	-149	0	-50

Rentebaten en soortgelijke baten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Rentebaten en soortgelijke baten			
Rentebaten bankrekeningen	-13	0	0
	-13	0	0

Rentelasten en soortgelijke lasten

	Verslag jaar	Begroting	Vorig jaar
	2022	2022	2021
Rentelasten en soortgelijke lasten			
Bankkosten	136	0	50
	136	0	50

Ondertekening

Digitaal ondertekend door:
Swier Garst
garst@planet.nl
2023 sep 16 12:13:57 (+02:00)

Bestuur Stichting Kairos, namens deze, Swier Garst

Digitaal ondertekend door:
Elles Hagens
elleshagens@gmail.com
2023 sep 18 15:03:05 (+02:00)

Bestuur Stichting Kairos, namens deze, Elles Hagens

Digitaal ondertekend door:
Wim Driessse
wim@driesssepartners.nl
2023 sep 18 10:48:39 (+02:00)

Bestuur Stichting Kairos, namens deze, Wim Driessse